

# Fondamenti di Project Management

## Programma

### Introduzione al Project Management

- Definizione e finalità del project management;
- Ciclo di vita del progetto: fasi e deliverable;
- Il ruolo del project manager: competenze, responsabilità, bias cognitivi e soft skill.

### Pianificazione

- La Work Breakdown Structure (WBS): definizione e costruzione;
- Relazione tra WBS, deliverable e attività operative;
- Sequenziamento delle attività e logica di precedenza.

### Il Critical Path Method (CPM) e la stima dei tempi

- Rappresentazione a rete (PERT/CPM) e calcolo del cammino critico;
- Tecniche di compressione (crashing e fast-tracking).

### Gestione dei costi e del budget

- Tecniche di stima dei costi: analogica, parametrica, bottom-up;
- Curve dei costi e costruzione del budget cumulato (baseline).

### Controllo e analisi della performance: l'Earned Value Management

- Indicatori di performance;
- Previsioni a finire sulla performance di progetto;
- Lettura dei grafici e interpretazione dei risultati per la reportistica;
- Collegamento tra controllo tecnico e riconciliazione finanziaria.

### Gestione delle risorse

- Allocazione e livellamento delle risorse.

### Metodologia didattica

- **Lezioni frontali:** per la trasmissione dei concetti teorici e delle metodologie formali;
- **Esercitazioni pratiche:** su WBS, reti CPM e calcolo Earned Value;
- **Esperienze guidate e role-play:** per riflettere su bias cognitivi, comunicazione e leadership.
- **Materiale didattico:** stampati delle slide utilizzate a lezione.
- **Tempistiche:** due lezioni a settimana da 2 ore ciascuna presso i locali dell'università o online.