

# Fondamenti di Project Management

Il corso "Fondamenti di Project Management" tenuto dal Dott. Fidelbo verrà erogato on line, tramite la piattaforma Teams.

- 19 Nov 2025, Mer 09:30 - 11:30
- 24 Nov 2025, Lun 15:00 - 17:00
- 26 Nov 2025, Mer 09:30 - 11:30
- 9 Dic 2025, Mar 09:30 - 11:30
- 15 Dic 2025, Lun 15:00 - 17:00

## Introduzione al Project Management

Il corso offre un'introduzione completa ai principi e alle pratiche del **Project Management**, con l'obiettivo di fornire agli studenti le competenze necessarie per pianificare, gestire e controllare efficacemente progetti di diversa natura e complessità. Dopo una panoramica sulla **definizione e sulle finalità** del project management, si analizzerà il **ciclo di vita del progetto**, approfondendo le diverse **fasi** e i relativi **deliverable**.

Particolare attenzione sarà dedicata al **ruolo del project manager**, figura chiave nella gestione dei progetti, esplorandone le **competenze tecniche**, le **responsabilità**, i **bias cognitivi** che possono influenzare il processo decisionale e le **soft skill** necessarie per una leadership efficace e una comunicazione produttiva all'interno del team.

## Pianificazione del progetto

La fase di pianificazione sarà affrontata attraverso lo studio della **Work Breakdown Structure (WBS)**, strumento fondamentale per scomporre il progetto in elementi gestibili. Verranno illustrate le modalità di costruzione della WBS e le relazioni tra **deliverable**, **attività operative** e **risorse**.

Si approfondirà inoltre il **sequenziamento delle attività**, evidenziando la logica di **precedenza** e le dipendenze temporali necessarie per la costruzione di un piano coerente e realistico.

## Il Critical Path Method (CPM) e la stima dei tempi

Gli studenti impareranno a rappresentare il progetto tramite **reti PERT/CPM**, individuando il **cammino critico** e i margini di flessibilità delle attività.

Verranno presentate anche le principali **tecniche di compressione dei tempi**, come il **crashing** e il **fast-tracking**, utili per ottimizzare la durata complessiva del progetto in situazioni di vincoli temporali o di budget.

## Gestione dei costi e del budget

La sezione dedicata ai costi affronterà le diverse **tecniche di stima** — analogica, parametrica e bottom-up — e la costruzione delle **curve dei costi** fino alla definizione della **baseline di budget**. L'obiettivo è comprendere come

# Fondamenti di Project Management

pianificare e monitorare in modo accurato la dimensione economica del progetto, garantendo coerenza tra risorse impiegate e risultati attesi.

## Controllo e analisi della performance: l'Earned Value Management

Verrà introdotta la metodologia dell'**Earned Value Management (EVM)**, uno strumento di controllo integrato che consente di analizzare simultaneamente **tempi, costi e avanzamento** del progetto. Gli studenti impareranno a calcolare gli **indicatori di performance**, a effettuare **previsioni a finire**, a interpretare **grafici e report** e a comprendere il collegamento tra **controllo tecnico** e **riconciliazione finanziaria**.

## Gestione delle risorse

Infine, il corso affronterà i temi legati alla **gestione delle risorse umane e materiali**, approfondendo le tecniche di **allocazione** e **livellamento** per ottimizzare l'impiego del team e garantire l'equilibrio tra carichi di lavoro e disponibilità.

---

## Metodologia didattica

Il percorso formativo combina **lezioni frontali** — dedicate alla trasmissione dei concetti teorici e delle metodologie formali — con **esercitazioni pratiche** su WBS, reti CPM e calcolo dell'Earned Value.

Sono inoltre previste **esperienze guidate e sessioni di role-play** per stimolare la riflessione su aspetti comportamentali, **bias cognitivi**, **comunicazione** e **leadership**.

Il materiale didattico comprende le **slide utilizzate a lezione**, mentre la didattica si svolge in **due incontri settimanali da 2 ore ciascuno**, in presenza presso i locali dell'università o in modalità **online**.